

## **INFORME N°002/PP-GP-FE-2014**



**DE** : John E. Valdivia García

**A** : Cesar Chaname Zapata  
Gerente de Proyectos

**Asunto** : Informe de Cierre del Proyecto C-08-18 “Ingresos y Empleos Sostenibles para Pequeños Productores de Santiago de Chuco – La libertad”

**Fecha** : 27 de marzo 2014

---

### **INFORME DE CIERRE DE PROYECTO C-08-18**

#### **A.- ASPECTOS TECNICOS**

##### **I. INFORMACIÓN GENERAL**

**1.1 Concurso:** 9no concurso

**Institución:** CEDEPAS Norte.

**1.2 Proyecto:** “ Ingresos y Empleos Sostenibles para Pequeños Productores de Santiago de Chuco”

**1.3 Ubicación del Proyecto:**

**Departamento:** La libertad

**Provincias:** Santiago de Chuco

**Distritos:** Santiago de Chuco, Cachicadán, Santa Cruz de Chuca y Quiruvilca

**1.4 Duración del Proyecto:** 48 meses (4 años)

**1.5 Fecha de Inicio:** 01 de Febrero del 2010

**1.6 Fecha de Término:** 31 de Enero del 2014

**1.7 Ampliación:** 1 año.

##### **II. ANTECEDENTES**

El proyecto se ha desarrollado en una zona donde las condiciones climatológicas son bastante variadas tanto por las lluvias temporales sino también por las heladas, como es habitual en la zona de sierra de La Libertad- Santiago de Chuco

En estos cuatro años de ejecución del proyecto han ocurrido una serie de acontecimientos que han contribuido positiva y negativamente al logro del propósito del proyecto,

Ante la reticencia de la empresa Minera Barrick Misquichilca para concretar los compromisos que había asumido con el proyecto, CEDEPAS Norte gestiono recursos ante la cooperación internacional obteniendo el cofinanciamiento de dos organismos españoles –Junta de Andalucía y Manos Unidas los cuales han

confluido con el proyecto con el mejoramiento del ganado vacuno, con la adquisición de vaquillonas Brown Swiss y Fleckvieh, al incremento de la oferta forrajera a través de la adquisición de semillas para la instalación de pastos cultivados –perennes y anuales así como al contratación de más profesionales lo que ha posibilitado que CEDEPAS Norte cuente con un equipo multidisciplinario en Santiago de Chuco cuyo accionar ha venido enriqueciendo al proyecto.

La estabilidad económica del país, el apoyo de los gobiernos regionales y gobiernos locales el sector pecuario ha permitido un constante crecimiento

A nivel local; los municipios han coordinado diferentes actividades de capacitación, asesoramiento y asistencia técnica en los diferentes eslabones de la cadena productiva láctea, ello primordialmente a través de sus unidades de desarrollo agropecuario.

El equipo técnico bastante identificado con el proyecto así como los técnicos y promotores capacitados a través del proyecto prevén la sostenibilidad del mismo en cuanto se han desarrollado capacidades en los beneficiarios que les permitirán ser partícipes de su propio desarrollo.

### III. SINTESIS DEL PROYECTO

#### 3.1 FIN

Mejora de la calidad de vida de los pequeños productores y productoras de la Provincia de Santiago de Chuco.

#### 3.2 PROPÓSITO

Mejora de la competitividad mediante el incremento de la calidad y rendimientos de la actividad ganadera, de los pequeños productores agropecuarios en la Provincia de Santiago de Chuco

#### 3.3 RESULTADOS E INDICADORES

##### INDICADORES DE PROPOSITO

- **Ingresos de 1315 unidades familiares en un 25% al tercer año (de S/. 4372 a S/. 5465 anuales / unidad Familiar).** Se ha incrementado los ingresos en un 29% de (2484 a 3204 nuevos soles) en criadores de ganado vacuno y del 25% (de 2484 a 3096) en criadores de ganado ovino.
- **3565 empleos temporales adicionales (o a su equivalente 962,605 jornales), generados en los tres años de ejecución del proyecto.** Se ha generado 3318 empleos temporales adicionales (o a su equivalente 895 818 jornales), generados durante los cuatro años del proyecto.
- **1090 empleos permanentes adicionales (294 208 jornales) generados a partir del tercer año de ejecución del proyecto** Al cuarto año del proyecto se ha generado 989 permanentes adicionales (266 997 jornales)
- **1315 personas capacitadas (productores de vacunos y ovinos líderes y promotores pecuarios,** En 04 años de proyecto se han capacitado en total a 1205 productores y productoras (8 promotores inseminadores, 61 promotores pecuarios , 30 procesadores lácteos, 549 productores de vacunos, 557 productores de ovinos)

**RESULTADO 1: Pequeños productores organizados de Santiago de Chuco, han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la**

## **producción de leche y carne en ganado vacuno y, la producción de carne en ovinos mejorados**

### **INDICADORES**

- **Incremento de peso en ganado vacuno del 25% (400 a 500 Kg.) por unidad animal, en promedio. Línea de base:** Beneficiarios: 298.8 Kg/ peso vivo, controles: 266.2 Kg/ peso vivo, Haciendo una corrección al indicador el incremento de peso es de 25% de (299 a 375 Kg.) **Logro:** En ganado vacuno, se ha logrado incrementar a un promedio de 380 Kg de peso vivo de 410 Kg de peso vivo en animales mejorados y 350 Kg de peso vivo en animales criollos.
- **70% del hato ganadero es ganado mejorado (de cada 10 vacunos, 7 son mejoradas por el cruce con Brown Swiss, Se ha logrado la mejora en un 50 % de población ganadera, de 06 animales 03 son mejorado.**
- **Incremento del 50% (6 a 9 meses) en el periodo de lactancia en el ganado vacuno, Línea de base:** 5,02 meses, haciendo una corrección al indicador el incremento del 50% en el periodo de lactancia (de 5 a 7,5 meses), **Logro:** 7 meses de lactación en vacas mejoradas, en vacas criollas el incremento ha sido menor de 4 a 6 meses.
- **Incremento de la producción de leche en 131% (4.33 a 10 litros/vaca/día, Se ha logrado el incremento del 85%: es decir 8 litros/ vaca / día promedio en vacas mejoradas y para vacas criollas 6 litros/ vaca/ día.**
- **Incremento del 30% (2535 a 2611 animales) en la población de vacunos, 1205 productores con un promedio de 3 vacunos por productor, logrando un incremento a 3615 animales.**
- **Incremento del 35% (4800 a 6480 animales) en la población de ovinos, Se ha incrementado en 39% la población de ovinos a 4.8 ovinos por productor, aplicando al universo de productores da un total de 5784 ovinos**
- **El 60% de rebaño está cubierto con ovino mejorado (de cada 10 ovinos, 6 son mejorados por cruce 60%, Se ha logrado un avance de cada 10 ovinos 6 son mejorados.**
- **Incremento del 67% de peso vivo (de 15 a 25 kilos) por unidad animal, en ovinos. Incremento del 77% del peso vivo (de 15,8 a 28 Kg en promedio), para los ovinos mejorados a 33 kg y en ovinos criollos 23 kg**

## **RESULTADO 2: Pequeños productores organizados de Santiago de Chuco, han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la producción de leche y carne en ganado vacuno y, la producción de carne en ovinos mejorados**

### **INDICADORES**

- **Incremento de áreas de pastos mejorados en 15% (de 2480 a 2857 has.) , Se ha incrementado en 233 has los pastos anuales y en 250 has los pastos permanentes, se incrementó de 1407has a 1890 has de pastos permanentes.**
- **Incremento en 25% en la producción de rye grass-Trébol (20 a 25 Tn/ha/corte) con 04 cortes al año. Se ha incrementado en un 75 % la producción de Rye Grass + Trébol (20 a 35 Tn/ha/corte) con 04 cortes al año**
- **Incremento en 20% en la producción de Avena- Vicia, (25 a 30 Tn/ha/corte, con 02 cortes al año Se ha incrementado en un 140% la producción de avena de (25 a 60 Tn/ha/corte, con 01 corte al año)**
- **Pequeños productores manejan, mínimo 02 tecnologías en el proceso productivo de pastos y forrajes (Henificación, producción de semilla, abonamiento, etc.) 803 productores manejan como mínimo 2 tecnologías en el**

proceso productivo de pastos y forrajes (Preparación de terreno, siembra, abonamiento, producción de semilla, corte, riego y henificado).

### **RESULTADO 3: ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES CONSTITUIDOS Y FORTALECIDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN**

#### **INDICADORES**

- **04 Asociaciones de productores formalizadas, con capacidad de compra y venta de productos.** Durante la ejecución del proyecto se ha logrado 01 Organización de segundo nivel, 4 plantas queseras y 01 red de promotores pecuarios.
- **04 Asociaciones con planes de oferta de productos evaluados, durante los 3 años del proyecto,** En el transcurso del proyecto se ha logrado 02 plantas queseras y una organización de segundo nivel, que ofertan ovinos reproductores
- **Al término del proyecto, 04 asociaciones conocen y manejan instrumentos de gestión organizacional: estatutos, reglamento interno, informe contables, balance, etc.** Se han logrado 32 organizaciones de primer nivel y 4 organizaciones de segundo nivel.
- **Al finalizar el proyecto, 04 asociaciones cuentan con 01 licitación comercial obtenida** Se ha logrado obtener 02 licitaciones comerciales

### **RESULTADO 4: ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES OFERTAN Y COMERCIALIZAN PRODUCTOS DE CALIDAD**

#### **INDICADORES**

- **Al tercer año del proyecto se comercializará colectivamente por las asociaciones 7951 lts/mes (90% de la producción de lácteos), de los 1865 lts/ mes que se tenía antes del proyecto.** Durante la ejecución del proyecto se ha logrado comercializar 11931 litros de leche / mes, comercializadas a 4 plantas queseras implementadas por el proyecto en 4 plantas queseras instaladas en 4 caseríos ( Muycan, San Martín, San José y La Victoria)
- **Comercialización del 27% del ganado vacuno mejorado (651 vacunos, de los 2391 vacunos producidos en tres años).** Los productores y productoras comercializan 1 vacuno cada año y medio. Aplicando al universo, se ha comercializado 823 animales en tres años de proyecto.
- **Comercialización del 39 % de los ovinos mejorados (1492 ovinos de los 3404 ovinos producidos en los tres años).** Los productores y productoras comercializan 3 ovinos anuales. Aplicando al universo se han comercializado 1671 animales, en los tres años.

#### **RESUMEN DE LA EJECUCIÓN**

**RESULTADO 1: Pequeños productores organizados de Santiago de Chuco, han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la producción de leche y carne en ganado vacuno y, la producción de carne en ovinos mejorados**

Durante el desarrollo del proyecto (04 años) los beneficiarios del proyecto en la zona de Santiago de Chuco se han organizado y han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la producción de leche y carne

En ganado vacuno y, la producción de carne en ovinos mejorados incremento el peso de su ganado vacuno, mejorando la calidad genética con la introducción de ganado Brown Swiss y simental mejorando el hato ganadero con la introducción de genes tendientes a la producción láctea y cárnica, en caso del ganado lechero se ha incrementado el periodo de lactancia de 5 a 7,5 meses así mismo la producción láctea a 8 litros/ vaca / día promedio en vacas mejoradas y para vacas criollas 6 litros/ vaca/ día, el incremento de los animales 3615 animales.

Respecto a los ovinos estos se han incrementado a 5784 ovinos de los cuales 6 de cada 10 ovinos son mejorados por cruce 60%, el incremento de peso vivo de 15,8 a 28 Kg en promedio

## **RESULTADO 2: pequeños productores de Santiago de Chuco obtienen altos rendimientos de pastos y forrajes en sus unidades productivas a través de especies mejoradas y tecnología**

A través del desarrollo de las actividades del proyecto se han logrado el Incremento de áreas de pastos mejorados de 1407 has a 1890 has de pastos permanentes como el rye grass + Trébol logrando una producción de 20 a 35 Tn/ha/corte) con 04 cortes al año, para avena de 25 a 60 Tn/ha/corte los beneficiarios manejan 02 tecnologías en el proceso productivo de pastos y forrajes (Henificación, producción de semilla, abonamiento)

## **RESULTADO 3: ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES CONSTITUIDOS Y FORTALECIDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN**

A través de los 04 años de proyecto se han logrado constituir 01 Organización de segundo nivel, 4 plantas queseras y 01 red de promotores pecuarios, todos ellos organizados y formalizados, así mismo con planes de oferta de productos evaluados se ha logrado 02 plantas queseras y una organización de segundo nivel, que ofertan ovinos reproductores, se han logrado 32 organizaciones de primer nivel y 4 organizaciones de segundo nivel y se logrado obtener 02 licitaciones comerciales

## **RESULTADO 4: ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES OFERTAN Y COMERCIALIZAN PRODUCTOS DE CALIDAD**

Durante la ejecución del proyecto se ha logrado comercializar 11931 litros de leche / mes esta producción es destinada a 4 plantas queseras implementadas por el proyecto en 4 caseríos Muycan, San Martín, San José y La Victoria, los productores y productoras comercializan 1 vacuno cada 18 meses y 3 ovinos anuales.

**Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas**

EJECUTADO						
ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META total reprogramada	Ejecutado	% de avance sobre meta reprogramada	COMENTARIOS DEL SUPERVISOR
<b>RESULTADO1: Pequeños productores organizados de Santiago de Chuco, han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la producción de leche y carne en ganado vacuno y, la producción de carne en ovinos mejorados</b>						
<b>1.1 Inseminación artificial de ganado vacuno criollo</b>	1.1.1 Implementación de postas de inseminación artificial en lugares estratégicos de la provincia	Posta	2	5	<b>250</b>	Se han implementado 5 postas de inseminación; los mismos que son manejados por 8 promotores inseminadores formados.
	1.1.2 Realización de talleres de sensibilización, información y capacitación en inseminación artificial	Talleres	6	8	<b>133</b>	Se logró capacitar a 8 promotores inseminadores en coordinación con camales y el gobierno Regional de Agricultura, la promoción de esta actividad permitió este avance
	1.1.3 Acciones de inseminación artificial a ganado criollo de la provincia	vacunos	1128	1030	<b>91</b>	
<b>1.2 Capacitación en manejo de vacunos y ovinos</b>	1.2.1 Elaboración del manual del ganadero	Manual	2	2	<b>100</b>	Meta cumplida
	1.2.2 Capacitación a líderes campesinos en manejo productivo y reproductivo de ganado vacuno, en experiencias exitosas de la zona	Talleres	36	237	<b>100</b>	
	1.2.3 Capacitación a líderes campesinos en manejo productivo y reproductivo de ovinos, en experiencias exitosas de la zona	Talleres	250	260	<b>104</b>	
	1.2.4 Asistencia técnica en el ciclo productivo y reproductivo de vacunos y ovinos	Asistencia Técnica	2088	2481	<b>119</b>	
	1.2.5 Realización de campañas sanitarias en enfermedades endémicas	Campañas	7	7	<b>104</b>	
<b>1.3 Formación técnica y especializada de promotores campesinos en manejo pecuario</b>	1.3.1 Diseño y elaboración del manual del promotor veterinario	Manual	1	1	<b>100</b>	Meta cumplida
	1.3.2 Formación especializada a promotores veterinarios	Talleres	24	26	<b>108</b>	
	1.3.3 Seguimiento técnico a promotores	Asistencia T	900	917	<b>102</b>	
	1.3.4 Implementación de botiquines veterinarios, descentralizados	Botiquines	34	30	<b>88</b>	
<b>1.4 Adquisición de recurso pecuario mejorado</b>	1.4.1 Adquisición de vaquillonas de raza Brown Swiss	Vaquillonas	552	415	<b>75</b>	Debido a las dificultades con la contrapartida del proyecto, no se pudo cumplir con la adquisición de vaquillonas. No existe suficiente oferta formal para adquirir estos

<b>COMPONENTE 2 PEQUEÑOS PRODUCTORES OBTIENEN ALTOS RENDIMIENTOS DE PASTOS Y FORRAJES</b>						
<b>2.1 Capacitación en el proceso productivo de pastos y forrajes</b>	2.1.1 Diseño y elaboración del manual de pastos y forrajes	Manual	1	1	<b>100</b>	Meta cumplida..
	2.1.2 Capacitación a líderes campesinos en el proceso productivo de pastos y forrajes, entorno a experiencias de éxito de la zona	Talleres	203	268	<b>132</b>	Meta cumplida.
	2.1.3 Asistencia técnica durante el ciclo productivo de pastos y forrajes	Asistencia Técnica	2088	2253	<b>108</b>	Meta cumplida.
	2.1.4 Pasantía a experiencias de éxito y centros de experimentación	Pasantía	2	2	<b>100</b>	Actividad que se hizo en las ciudades de Huancayo y Cajamarca lo que motivó a productores y productoras en mejorar sus crías.
<b>2.2 Instalación de pastos mejorados</b>	2.2.1 Instalación de áreas de pastos anuales (avenavicia)	has	233	234	<b>100</b>	Meta cumplida. hay el compromiso de cosechar semilla para sus próximas campañas
	2.2.2 Implementación de áreas de pastos perennes (Rye grass- trébol)	Has	350	351	<b>100</b>	Meta cumplida, en el año 2010 se adquirió semilla híbrida, con una vida de dos años, el 2012, se cambió la variedad a la semilla ecotipo cajamarquino por ser una semilla más rustica y resistente.
	2.2.3 Henificación de los pastos anuales	Has	91	56	<b>62</b>	Los de pastos instaladas para la conservación, fueron utilizadas en fresco debido a la necesidad del productor de alimentar a sus animales
	2.2.4 Riego Tecnificado / Experiencia Piloto	Sistema	14	14	<b>100</b>	Municipalidad Distrital de Santa Cruz de Chuca ejecutó 9 microreservorios, Municipalidad Provincial de Santiago de Chuco ejecutó 01 microreservorio, y 04 microreservorios ejecutó el proyecto mejorando sistemas de riego ya existentes.
<b>COMPONENTE 3: ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES CONSTITUIDOS Y FORTALECIDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN</b>						
<b>3.1 Formalización de organizaciones</b>	3.1.1 Formalización y registro de grupos organizados	Asociaciones Formalizadas	5	5	100	5 organizaciones formalizadas legalmente.
<b>3.2 Capacitación en organización y gestión comercial</b>	3.2.1 Diseño y formulación del Manual de capacitación en organización empresarial	Manual	1	0	0	No se logró imprimir el manual
	3.2.2 Talleres de capacitación en gestión organizacional y empresarial	Talleres	138	142	103	Meta cumplida
	3.2.3 Organización y Gestión Empresarial	Consultoría	1	1	100	Meta cumplida

COMPONENTE 4 ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES OFERTAN Y COMERCIALIZAN PRODUCTOS DE CALIDAD						
4.1 Capacitación en Comercialización	4.1.1 Elaboración de materiales de capacitación en comercialización	Materiales capacitación	6	6	100	Meta cumplida.
	4.1.2 Capacitación en gestión Comercial y marketing	Talleres	63	71	113	Meta cumplida
	4.1.3 Pizarras Informativas	Pizarras informativas	30	30	100	Meta cumplida.
	4.1.4 Tránsito de Información y Conocimiento en Comercialización	Consultoría	1	1	100	Meta cumplida
	4.1.5 Organización y ejecución de Ruedas de negocio	Ruedas negocio	2	2	100	Meta cumplida
4.2 Gestión comercial	4.2.1 Identificación y gestión comercial con potenciales demandantes de la producción de leche y carne de vacuno y ovino.	Consultoría	1	2	200	Mercado potencial no cubierto en la provincia; de Sánchez Carrión, lugar donde generalmente se comercializa los productos de la zona.
	4.2.2 Organización de la producción de leche y carne de vacuno y ovino para comercialización	Talleres	5	6	120	Meta cumplida
	4.2.3 Venta de leche a los Programas del Vaso de leche	Plan	0	0		No se logró.
	4.2.4 Comercialización de carne al mercado regional	Plan	1	1	100	Meta cumplida
4.3 Capacitación procesamiento o Y comercialización derivados lácteos	4.3.1 Capacitación a procesadores de 2 plantas queseras	Talleres	8	34	425	Meta cumplida
	4.3.2 Equipamiento de plantas procesamiento derivados lácteos	Plantas	3	4	133	Meta cumplida
	4.3.3 Producción y Comercialización	Kg	19800	22309,4	113	Se cumplió sin problemas esta actividad, el queso fresco el producto con más demanda en el mercado pero el yogurt y manjar blanco son los que tienen mayor rentabilidad.
<b>TOTAL</b>					<b>94%</b>	



## Cuadro II. Avance de Indicadores

INDICADORES				EJECUTADO		
	INDICADORES DE COMPONENTE	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL DEL PROYECTO	META EJECUTADA	% DE AVANCE SOBRE META REPROGRAMADA	COMENTARIO DEL GESTOR O SUPERVISOR
<b>PEQUEÑOS PRODUCTORES ORGANIZADOS DE SANTIAGO DE CHUCO HAN MEJORADO LAS PRACTICAS DE MANEJO GANADERO CONTRIBUYENDO AL INCREMENTO DE LA PRODUCCION DE LECHE Y CARNE EN GANADO VACUNO Y EN CARNE EN GANADO OVINO</b>	Implementación de postas de inseminación artificial en lugares estratégicos de la provincia	Posta	2	5	250	Permitirá sostenibilidad del proyecto
	Realización de talleres de sensibilización, información y capacitación en inseminación artificial	Talleres	6	8	133	Meta cumplida
	Acciones de inseminación artificial a ganado criollo de la provincia	vacunos	1128	1030	91	Efectos del mejoramiento serán posteriores
	Elaboración del manual del ganadero	Manual	2	2	100	Meta cumplida
	Capacitación a líderes campesinos en manejo productivo y reproductivo de ganado vacuno, en experiencias exitosas de la zona	Talleres	236	237	100	Meta cumplida
	Capacitación a líderes campesinos en manejo productivo y reproductivo de ovinos, en experiencias exitosas de la zona	Talleres	250	260	104	
	Asistencia técnica en el ciclo productivo y reproductivo de vacunos y ovinos	Asistencia Técnica	2088	2481	119	
	Realización de campañas sanitarias en enfermedades endémicas	Campañas	7	7	104	Meta cumplida
	Diseño y elaboración del manual del promotor veterinario	Manual	1	1	100	
	Formación especializada a promotores veterinarios	Talleres	24	26	108	Estas actividades permitirán la sostenibilidad del proyecto
	Seguimiento técnico a promotores	Asistencia T	900	917	102	
	Implementación de botiquines veterinarios, descentralizados	Botiquines	34	30	88	
	Adquisición de vaquillonas de raza Brown Swis	Vaquillonas	470	415	88	Genética introducida permitirá mejorar la genética de la zona
	Adquisición de reproductores ovinos de raza Hampshire Down y Ass – Black	ovinos	1138	477	42	
	Adquisición de vacunos y ovinos mejorados a productores	Viajes	29	30	103	Meta cumplida
Entrega y firma de convenio con productores	reuniones	29	30	103		

INDICADORES DE COMPONENTE	INDICADORES			EJECUTADO		
	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE COMPONENTE	UNIDAD DE MEDIDA	META EJECUTADA	% DE AVANCE SOBRE META REPROGRAMADA	COMENTARIO DEL GESTOR O SUPERVISOR
PEQUEÑOS PRODUCTORES OBTIENEN ALTOS RENDIMIENTOS DE PASTOS Y FORRAJES	Diseño y elaboración del manual de pastos y forrajes	Manual	1	1	100	Meta cumplida
	Capacitación a líderes campesinos en el proceso productivo de pastos y forrajes	Talleres	203	268	132	
	Asistencia técnica en el ciclo productivo de pastos y forrajes	Asistencia Técnica	2088	2253	108	
	Pasantía a experiencias de éxito y centros de experimentación	Pasantía	2	2	100	
	Instalación de áreas de pastos anuales (avena-vicia)	has	233	234	100	Se ha mejorado la disponibilidad de forrajes
	Implementación de áreas de pastos perennes (Rye grass-trébol)	Has	350	351	100	
	Henificación de los pastos anuales	Has	91	56	62	
	Riego Tecnificado / Experiencia Piloto	Sistema	14	14	100	
ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES CONSTITUIDOS Y FORTALECIDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN	Formalización y registro de grupos organizados	Asociaciones	5	5	100	La organización se ha fortalecido
	Diseño y formulación del Manual de capacitación en organización empresarial	Manual	1	1	100	
	Talleres de capacitación en gestión organizacional y empresarial	Talleres	138	142	103	
	Organización y Gestión Empresarial	Consultoría	1	1	100	
	Pasantía a organizaciones e intercambio de experiencias en organización empresarial	Pasantía	2	3	150	
ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES OFERTAN Y COMERCIALIZAN PRODUCTOS DE CALIDAD	Elaboración de materiales de capacitación en comercialización	Materiales capacitación	6	6	100	La organización comercializa animales y esta fortalecida
	Capacitación en gestión Comercial y marketing	Talleres	63	71	113	
	Pizarras Informativas	Pizarras informativa	30	30	100	
	Trasferencia de Información y Conocimiento en Comercialización	Consultoría	1	1	100	
	Organización y ejecución de Ruedas de negocio	Ruedas negocio	2	2	100	
	Identificación y gestión comercial con potenciales demandantes de la producción de leche y carne de vacuno y ovino.	Consultoría	1	2	200	
	Organización de la producción de leche y carne de vacuno y ovino para comercialización	Talleres	5	6	120	
	Venta de leche a los Programas del Vaso de leche	Plan	0	0		
	Comercialización de carne al mercado regional	Plan	1	1	100	
	Capacitación a procesadores de 2 plantas queseras	Talleres	8	34	425	
	Equipamiento de plantas procesamiento derivados lácteos	plantas	3	4	133	
	Producción y Comercialización	kg	19800	22309.4	113	

### Cuadro III. Avance de productos

PRODUCTOS	UNIDAD					supervisa do	Valor Ajustad o	% Ajustado	% Acumula do	
		META FISICA	ENTREGAB LE	ALCANZA DO	%					
<b>COMPONENTE 1: Incremento de la Producción de Leche y Carne</b>										
1.1	08 promotores capacitados en en la técnica de inseminación artificial realizan acciones de Inseminación artificial en dos postas instaladas (02	Promotores	8	8	8	100,00%	75,00%	6	75,00%	75,00%
1.2	340 crías mejoradas de inseminación artificial manejadas adecuadamente	Crias	340	251	215	85,66%	100,00%	215	85,66%	63,24%
1.3	510 productores y productoras capacitados adoptan prácticas de manejo ganadero en Sanidad Animal, Alimentación y manejo de ganado vacuno.	Productores	510	510	366	71,76%	100,00%	366	71,76%	71,76%
1.4	660 productores y productoras capacitados adoptan prácticas de manejo ganadero en alimentación, Sanidad y Manejo de ganado ovino	Productores	660	560	338	60,36%	100,00%	338	60,36%	51,21%
1.5	60 promotores pecuarios capacitados dan servicios de sanidad, manejo y alimentación en la producción de ganado vacuno y ovino en sus caseríos. Así como manejan adecuadamente un botiquín veterinario y realizan las campañas sanitarias ( Promedio de 2200 Vacunos y 2500 Ovinos por camaña en 32 caseríos)	Promotores	60	60	54	90,00%	91,00%	49	81,90%	81,90%
1.6	552 Cabezas de Ganado Vacuno con Razas mejoradas (Fleiviek y Bronw Swiss introducidas y manejadas adecuadamente en la Zona por un Promedio de 400	Vacunos	552	552	371	67,21%	100,00%	371	67,21%	67,21%
1.7	695 Cabezas de Ganado Ovino de la Raza Hampshire Down introducidas en la zona y manejadas adecuadamente por un promedio de 300 productores	Ovinos	695	695	305	43,88%	100,00%	305	43,88%	43,88%
1.8	150 productores manejan un plantel de reproductores de la Raza Hampshire Down	Productores	150	150	73	48,67%	100,00%	73	48,67%	48,67%
1.9	01 Piloto de ovinos productores leche implementado y manejado por 3 productores	Piloto	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%	100,00%
1.1	01 pilotos de manejo integrado de producción de leche manejado por 01 productor	Piloto	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%	100,00%
1.11	250 Crias ( Vacunos) mejorados obtenidos producto de los nacimientos de hembras introducidas	Crias	250	250	205	82,00%	100,00%	205	82,00%	82,00%
1.12	300 Crias (Ovinos) mejorados obtenidos producto de los nacimientos	Crias	300	300	352	117,33%	100,00%	352	100,00%	100,00%
<b>COMPONENTE 2</b>										
2.1	tecnologías en el proceso productivo de pastos y forrajes (henificación, producción de semillas, abonamiento, etc.).	Productores	660	660	513	77,73%	100,00%	513	77,73%	77,73%
2.2	233 has Pastos anuales son manejadas adecuadamente ( Avena+ Vicia)	Has.	233	233	195	83,69%	100,00%	195	83,69%	83,69%
2.3	350 has de Pastos anuales son manejadas adecuadamente ( Rye Grass+ Trébol)	Has.	350	350	309	88,29%	100,00%	309	88,29%	88,29%
2.4	51 has. De Avena + Vicia para la Henificación	Has.	51	51	56	109,80%	80,00%	44,8	87,84%	87,84%
2.5	14 sistemas de Riego por captación directa funcionando y manejado por 14 productores de pastos	sistemas	14	14	13	92,86%	85,00%	11	78,93%	78,93%
<b>COMPONENTE 3</b>										
3.1	05 Asociaciones de productores formalizadas, realizan compras y ventas conjuntas	Asociaciones	5	5	5	100,00%	80,00%	4	80,00%	80,00%
3.2	32 organizaciones de primer nivel y 4 organizaciones segundo nivel conocen y manejan instrumentos de gestión organizacional: Estatutos, reglamento interno, informes contables, balances, etc.	Asociaciones	37	37	34	91,89%	100,00%	34	91,89%	91,89%
3.3	30 organizaciones manejan adecuadamente y actualizan periódicamente con información comercial las pizarras informativas	Organizaciones	30	30	30	100,00%	90,00%	27	90,00%	90,00%
3.4	90 productores/as líderes acceden a información de mercados	Productores	90	90	120	133,33%	100,00%	120	100,00%	100,00%
3.5	01 red de promotores participan en licitación de prestación de servicios a SENASA ( Vacunación clostridium)	Red	1	1	1	100,00%	80,00%	0,8	80,00%	80,00%
3.6	03 plantas queseras funcionando y siendo manejada organizadamente por 20 Productores de derivados lácteos	Plantas	3	3	3	100,00%	75,00%	2,25	75,00%	75,00%
<b>COMPONENTE 4</b>										
4.1	3 plantas queseras manejadas asociativamente procesan y comercializan: 19800 Kg de queso anual , 960 ltrs. De Yogurt / año y 480 Kg de Manjar Blanco/ año	Plantas	3	3	3	100,00%	100,00%	3	100,00%	100,00%
4.2	04 Organizaciones comercializan organizadamente ganado vacuno y ovino ( 60 vacunos / año) y ( 120 ovinos/año)	Organizaciones	4	4	2	50,00%	100,00%	2	50,00%	50,00%
								79,99%	78,73%	

La supervisión en base a entregables se realizó a septiembre del 2013 a 03 meses de culminar el proyecto y se evaluó al 100% los productos

## B. ASPECTOS PRESUPUESTALES

### **I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:**

<b>Fuente</b>	<b>S/.</b>	<b>(%)</b>
FONDOEMPLEO	1'500 000.00	20,7%
Cedepas Norte	3'084 236.44	42,7%
Municipalidades	296 764.50	4,1%
Beneficiarios	2 353 075.35	32,5%
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>7'234 076.29</b>	<b>100%</b>

### **FONDOEMPLEO**

<b>CONCEPTO</b>	<b>S/.</b>
Monto total de proyecto	1,500,000.00
Línea de base (4% del monto total)	52,571.41
Total a transferir	1,447,428.59
Desembolsos Fondo empleo	1,299,309,32
<b>Saldo por desembolsar</b>	<b>148,119.27</b>

Detalle de los desembolsos efectuados por Fondoempleo

	N° de Cheque				
					<b>APORTES SI.</b>
			<b>CEDEPAS LA LIBERTAD -NORTE 8C</b>		
			Presupuesto Aprobado	1,500,000.00	
			Evaluación de Impacto y Línea de Base (4% del monto total)	-52,571.41	
			Total a transferir	1,447,428.59	
			Monto transferido	1,299,309.32	
			Saldo por transferir	<b>148,119.27</b>	
02/02/2010	00000740	03/02/2010 - 1er. Adelanto del 1er. Desemb		50,000.00	1.00
03/02/2010	00000742	03/02/2010 - 2do. Adelanto del 1er. Desemb		50,000.00	1.00
04/02/2010	00000745	03/02/2010 - 3er. Adelanto del 1er. Desemb		50,000.00	1.00
04/02/2010	00000748	03/02/2010 - 4to. Adelanto del 1er. Desemb		50,000.00	1.00
10/02/2010	00000753	10/02/2010 - 5to. Adelanto del 1er. Desemb		930.48	1.00
18/05/2011	00001204	00/05/2011 - 1º Adelanto del 2º Desembolso		100,000.00	1.00
01/09/2011	00001306	00/09/2011 - 2º. Adelanto del 2º. Desembolso		100,000.00	1.00
01/09/2011	00001307	00/09/2011 - 3º. Adelanto del 2º. Desembolso		1,836.12	1.00
19/12/2011	00001445	00/12/2011 - 1º. Adelanto del 3º. Desembolso		50,000.00	1.00
19/12/2011	00001536	2º Adelanto del 3º desembolso		66,935.04	1.00
03/09/2012	09107081	1º Adelanto del 4º desembolso		25,000.00	1.00
03/09/2012	09107082	2º Adelanto del 4º desembolso		25,000.00	1.00
03/09/2012	09107083	3º Adelanto del 4º desembolso		25,000.00	1.00
03/09/2012	09107084	4º Adelanto del 4º desembolso		20,779.04	1.00
21/11/2012	00001731	1º Adelanto del 5º desembolso		100,000.00	1.00
22/11/2012	00001732	2º Adelanto del 5º desembolso		14,602.34	1.00
11/02/2013	09108157	1º Adelanto del 6º desembolso		100,000.00	1.00
11/02/2013	09108158	2º Adelanto del 6º desembolso		14,199.01	1.00
10/05/2013	09108705	1º Adelanto del 7º desembolso		100,000.00	1.00
10/05/2013	09108706	2º Adelanto del 7º desembolso y 1er adelan		100,000.00	1.00
10/05/2013	09108707	1er adelan del 8avo y 1er adelanto del 9º d		71,623.45	1.00
14/12/2013	33957961	2DO ENTREGABLE		85,171.54	1.00
14/01/2014	35019302	3ER ENTREGABLE C-08-18		98,232.30	1.00
					23.00
<b>SUBTOTAL</b>				<b>1,299,309.32</b>	

**II.- MONTO EJECUTADO A LA FECHA POR COMPONENTE CON APORTES  
DE FONDO EMPLEO**

<b>Resultado</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO  S/.</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO  S/.</b>	<b>EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL  %</b>
<b>Resultado 1.</b> Pequeños productores organizados de Santiago de Chuco, han mejorado las prácticas de manejo ganadero, contribuyendo al incremento de la producción de leche y carne en ganado vacuno y la producción de carne en ovinos mejorados	473,111.27	427,555.76	90.37
<b>Resultado 2.</b> Pequeños productores de Santiago de Chuco obtienen altos rendimientos de pastos y forrajes en sus unidades productivas a través de especies mejoradas y tecnología	70,119.64	70,118.98	100.00
<b>Resultado 3.</b> Organizaciones de pequeños productores, constituidos en asociaciones y fortalecidos con capacidad de comprar y vender y participar en licitaciones comerciales, en el mercado local y regional	2,143.30	1,319.30	61.55
<b>Resultado 4</b> Las asociaciones de productores ofertan y comercializan productos de calidad a precios competentes y justos de acuerdo a las exigencias y necesidades del mercado.	10,883.00	10,693.50	98.26
<b>Resultado 6 Manejo del proyecto</b>	943,742.79	783,196.44	82.99

### III- CONTRAPARTIDA

FUENTE	PRESUPUESTO TOTAL S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO AL TERMINO DEL PROYECTO S/.	EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL %
FONDOEMPLEO	1500000.00	1293453.08	86.23
Cedepas Norte	3084236.44	3202099.67	103.82
Municipalidades	296764.50	301298.76	101.53
Beneficiarios	2372045.00	2232883.93	94.13
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>7253045.94</b>	<b>7029735.44</b>	<b>96.92</b>

Saldo de S/. 5,856.24 en bancos a favor de Fondoempleo que aún no ha sido devuelto

### C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

#### I. CALIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN

	INSTITUCION	NOMBRE DEL MONITOR	PERIODO	SUPERVISION	CALIFICACION
1	INNOVAPUCP	Frances Patten	Feb/10 a Abril/10	EXTERNA	APROBADO CON RESERVAS
2	INNOVAPUCP	Frances Patten	Abril/10 a Sep/10	EXTERNA	APROBADO
3	INNOVAPUCP	Frances Patten	Sep/10 a Dic/10	EXTERNA	APROBADO
4	INNOVAPUCP	Frances Patten	Dic/10 a Abril/11	EXTERNA	APROBADO
5	INNOVAPUCP	Frances Patten	Abril/11 a Agos/11	EXTERNA	APROBADO
6	INNOVAPUCP	Frances Patten	Agos/11 a febr/12	EXTERNA	APROBADO
7	INNOVAPUCP	Frances Patten	Feb/12 a May/12	EXTERNA	APROBADO
8	INNOVAPUCP	Frances Patten	May/12 a Sep/12	EXTERNA	APROBADO
9	INNOVAPUCP	Frances Patten	Sep/12 a Ene/13	EXTERNA	APROBADO
10	FONDOEMPLEO	John Valdivia García	Ene/13 a Jul/13	INTERNA 1ER ENTREGABLE	APROBADO CON RESERVAS
11	INDEPENDIENTE	Pablo Pampa Huanca	Octubre 13	EXTRAORDINARIA	APROBADO
12	FONDOEMPLEO	John Valdivia Garcia	Jul/13 a Dic/13	INTERNA 2DO ENTREGABLE	APROBADO

El 1<sup>er</sup> aprobado con reservas se debió principalmente a la observación que realiza el monitor en la que indica que se ha tenido problemas con la firmas de las contrapartidas, el 2do aprobado con reservas se debe a que el padrón de beneficiarios no estaba actualizado y la compra de animales que no reunían características deseables, lo cual origino la visita extraordinaria donde la IE levanta las observaciones, durante el resto del proyecto este califica como aprobado.

## II. CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO:

- El proyecto ha aportado a la mejora de la calidad de vida de los ganaderos del Proyecto.
- El proyecto ha aportado en mejorar el nivel de producción y productividad de los ganaderos en las zonas de intervención.
- La producción de forraje ha sido mejorada, incentivando la introducción de otras especies forrajeras.
- El sistema de manejo tecnificado de vacunos esta siendo implementada satisfactoriamente con manejo tecnificado acorde a las capacidades desarrolladas, mediante la inseminación artificial se ha logrado obtener animales mejorados que incrementaran la producción láctea.
- Las capacidades de organización de las ganaderos han sido fortalecidas , la articulación comercial entre proveedores y compradores aun es débil.
- La gestión del proyecto respecto a búsqueda de aliados estratégicos los cuales han apoyado actividades de mejoramiento técnico productivo y de gestión empresarial ha sido adecuada.
- La ejecutora ha contado con un equipo técnico comprometido con el proyecto el cual ha residido en las zonas de intervención del proyecto.
- A pesar de la geografía accidentada, los beneficiarios del proyecto han incrementado la cantidad de forraje disponible, han logrado mejorar la calidad genética de sus animales, la asociatividad y comercialización han sido mejoradas.
- La ejecutora tiene un saldo a favor de Fondoempleo por un monto de <sup>s/.</sup> 5,856.24 que aún permanece en la cuenta de la ejecutora que deberá ser devuelta Fondoempleo.
- Está aún pendiente la devolución de <sup>s/.</sup> 30,000.00 del lote de vaquillas que no reunían características deseables.
- Queda aún pendiente la transferencia de las motos y otros bienes adquiridos por a ejecutora.

**Con las acotaciones arriba mencionadas, se aprueba el proceso de cierre de las operaciones del proyecto.**



### III. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

**La institución CEDEPAS Norte**, continuará en la Provincia de Santiago de Chuco, haciendo seguimiento y fortalecimiento puntualmente la producción de ovinos y vacunos, a través de la ejecución del proyecto “Empoderando mujeres en la economía familiar- Sierra Norte del Perú” financiado por la cooperación española hasta el mes de Mayo del 2014; , además, de haber iniciado la ejecución de un proyecto complementario “Liderazgo de mujeres en la producción de lácteos en la sierra norte del Perú”, financiado por la asociación Amistad Perú- Suiza hasta octubre del 2014; con el cual básicamente se está fortaleciendo el proceso de producción (fortalecer BPM), producto terminado y comercialización (búsqueda de mercados) de las plantas queseras.

Así mismo, para continuar con la consolidación de procesos en la mejora de ganado vacuno y ovino, CEDEPAS Norte, aunará esfuerzos para poder obtener financiamiento de un proyecto que permita articular la producción actual a un nicho de mercado con mayores beneficios.

#### **Respecto a la inseminación Artificial:**

Durante la ejecución del proyecto se capacitó a 8 promotores inseminadores y se instaló 2 postas de inseminación que ahora son manejados por la RED de Promotores Pecuarios, con el dinero obtenido de la contrapartida de los productores por las acciones de inseminación se adquirió 3 tanques de inseminación que serán entregados a los promotores; donde ellos cubrirán el 50% del costo total; el mismo, que es entregado a la RED de Promotores “Cesar Vallejo”, que está conformada por los promotores pecuarios e inseminadores, quienes utilizarán el dinero para adquirir insumos y dar continuidad a las postas. Así mismo, para que la red pueda seguir funcionando el proyecto ha dejado como capital semilla de:

- 02 Tanques criogénicos de 30Kg.
- 02 Tanques Criogénicos de 20 Kg.
- 05 Tanques Criogénicos de 03 Kg.
- 06 Pistolas de Inseminación Artificial.
- 06 Termos Descongeladores.
- 107 Pajillas de Semen Nacional
- 95 Pajillas de Semen Importado
- Guantes y fundas para inseminar.
- 03 Motocicletas de marca Yamaha.
- 30 cajas de agujas hipodérmicas
- 90 cajas de jeringas

Con el objetivo de involucrar a los gobiernos locales se está gestionando la firma de un convenio, donde la municipalidad se compromete a monitorear el buen uso de los insumos y continuar con la promoción y sostenibilidad de estas plantas, que están ubicadas en cada distrito (Sitios estratégicos para acceder a una mayor cantidad de beneficiarios).

**De las campañas de Desparasitación** las campañas de desparasitación se realizan por los promotores pecuarios de cada caserío, quienes adquieren el producto a mitad de precio. No obstante, a partir del mes de mayo, los promotores dispondrán de los insumos, como capital semilla para dar mayor

sostenibilidad a esta actividad; todo ello viene siendo monitoreado por CEDEPAS Norte.

Así mismo, para garantizar sostenibilidad se ha estimado un costo por los insumos y manos de obra, con lo cual se fijó un precio que es manejado por todos los promotores. Esta actividad, está siendo aceptada por los productores de manera positiva.

**La introducción de vientres mejorados de ovinos y vacunos:** constituye una palanca de impulso económico y de mejora genética del ganado vacuno y ovino; que se mantendrá en el tiempo debido a que los productores y productoras conocen y manejan temas de cruzamientos y reproducción, que logrará mantener sin ocasionar consanguinidad y estará en mejor ventaja frente a los rendimientos de sus animales criollos. Además, se ha generado un mercado dinámico para la comercialización de reproductores de raza y comercialización de carne y leche.

### **De la recuperación del Dinero producto de la adquisición de vaquillonas y Ovinos**

#### **Vaquillonas**

En total co-financiación del proyecto se logró adquirir 48 vacunos de la raza Brown Swiss y Fleckvieh, esto debido al aporte de los productores con una contrapartida aproximada al 50% del costo total del animal.

Donde se ha obtenido lo siguiente:

Total de Deuda por productores	75 350	100%
Dinero Recuperado	34 550	46%
Deuda	40 800	54%

Este dinero recuperado se ha utilizado para la compra de 10 vaquillonas de la Raza Fleckvieh monto que oscila en 35 000 nuevos soles; por lo que queda en cuentas por cobrar un monto de 40350 deudas que han sido traspasadas a la organización de segundo Nivel, para que haga las cobranzas y adquieran más animales con la asesoría de CEDEPAS NORTE.

#### **Ovinos**

En total con el financiamiento del proyecto se logró adquirir 89 ovinos PPC de la raza Hampshire Down los cuales fueron entregados a los productores, aportando un monto de contrapartida de un 30 a 50% del costo total del animal.

Donde se ha obtenido lo siguiente:

Total de Deuda por productores	19 640	100%
Dinero Recuperado	16 710	85%
Deuda	2 930	15 %

El dinero recuperado se ha utilizado para la compra de 8 hembras reproductoras pedigree de la raza Hampshire Down, monto que oscila en 26 800 nuevos soles; por lo que queda no quedaría cuentas por cobrar.

**De los Ovinos y de los productores de Reproductores de ovinos de la raza Hampshire Down:** durante la ejecución del proyecto se ha conformado una Asociación de Criadores de Ovinos de la Raza Hampshire Down de Santiago de Chuco, integrada por productores y productoras criadores de ovinos de esta raza, que a la fecha cuentan con 110 productores, cuyo objetivo principal es vender en forma conjunta reproductores y ovina en pie para carne, así como tener capacitaciones especializadas en la crianza. Este trabajo de manejo de planteles de reproductores será según menciona la ejecutora supervisado por el técnico agropecuario de CEDEPAS Norte, quien estará reforzando la capacitación hasta el mes de mayo a los planteleros.

**Con las plantas queseras;** actualmente Cedepas Norte cuenta con un proyecto en ejecución, que busca fortalecer la producción de lácteos y el componente principal de trabajo es el comercial, búsqueda de mercados a precios competitivos.

**De las Organizaciones de Productores;** La organización Luis Felipe de la Puente Uceda, es una asociación que reúne a las organizaciones de los distritos de Santiago de Chuco, Quiruvilca, Cachicadán y Santa Cruz de Chuca, que está debidamente formalizada, y que a través de acuerdo se reúnen mensualmente, es a través de esta que se dará sostenibilidad al trabajo organizativo, ya que se pueden presentar propuestas de trabajo a la municipalidad u otras instituciones que se dediquen a fomentar el desarrollo agropecuario.

Dentro del **contexto del territorio** se observa un crecimiento económico debido a la presencia de empresas mineras y contratistas, lo que es oportunidad para los pequeños productores y productoras en la comercialización de sus productos a mejores precios y esto

**John E. Valdivia García**  
**Gestor de Proyectos**